

market

LE MEDIA SUISSE DES HIGH NET WORTH INDIVIDUALS

M&G
INVESTMENTS
PATRIMOINE(S)
FONDS DE PLACEMENT : LES GRANDES
TENDANCES POUR 2018

SUPERCAR(S) TEST

DANS LA FERRARI
GTC4 LUSSO T
AVEC ABDALLAH
CHATILA

PHOTOGRAPHIE(S)

JASON EVANS

MARCHÉ DE L'ART

LA VALORISATION
DES ARTISTES
FÉMININES

INVESTIR

LE COURS
DU PLATINE EST-IL
EN DANGER ?

PORTRAIT

RICHARD MILLE

INDEX

ASSET
MANAGEMENT :
16 ACTEURS
D'INFLUENCE

INVITÉ

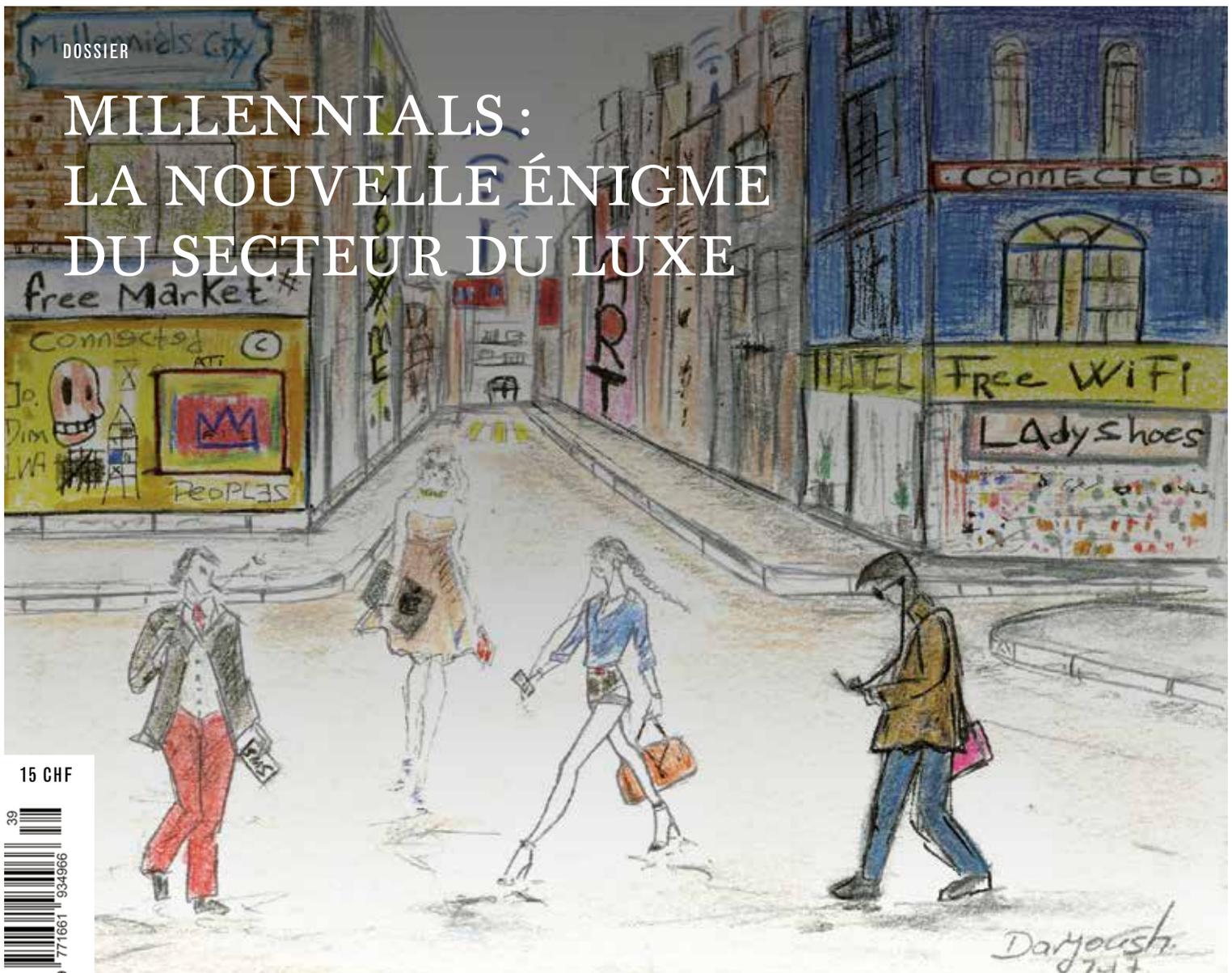
PIERRE
LOMBARD

RÉTROSPECTIVE(S)

JEAN DUBUFFET

DOSSIER

MILLENNIALS : LA NOUVELLE ÉNIGME DU SECTEUR DU LUXE



15 CHF



ASSET MANAGEMENT :

16 ACTEURS D'INFLUENCE

Propos recueillis par AMANDINE SASSO



Elena Budnikova

« *Constantia divitiarum* » ou « la constance des richesses » serait la formule consacrée de cet index Influence axé sur l'asset management.

Dans cette 26^e édition, Market a rencontré 16 acteurs incontournables – gérants de fonds – qui évoquent avec nous la notion de performance. Cet anglicisme emprunté au vocabulaire hippique qualifie la manière de courir d'un cheval, durant la course. Ici, elle évoque plutôt l'une des clés du succès d'un fonds ; mais est-ce la seule ? C'est l'une des questions que nous leur avons posées. Cette notion de performance évidemment, mais qui

n'est pas selon leurs mots, le seul critère de succès. D'aucuns parlent d'innovation, mais également d'intégrité, de transparence vis-à-vis des clients. La gestion de fonds s'apparentant à un marathon dont la dimension humaine, l'esprit d'équipe et la durabilité en sont les maîtres mots. Ils abordent également avec nous l'avenir de « l'asset management » dans un monde en mutation notamment avec l'avènement du MIFID II, qui risque de changer la donne.

« *N'achetez que ce que vous seriez parfaitement heureux de conserver si le marché fermait pendant 10 ans.* » Warren Buffett

Thomas de Saint-Seine

CEO de RAM Partner & Senior Equity Fund Manager

Thomas de Saint-Seine est diplômé de l'Université Paris X en Économétrie et de NEOMA Business School (Programme Grande École, Finance). De 1996 à 2001, il a travaillé en tant que gérant de fonds actions & obligations chez Crédit Agricole Indosuez. Puis il a rejoint le Groupe Reyl en 2001 pour créer et développer l'activité de gestion de fonds devenue totalement indépendante depuis 2007, connue sous le nom de RAM Active Investments.

« Nos facteurs clés de succès sont notre innovation et notre recherche, notre vision à long terme qui est parfaitement alignée avec celle de nos investisseurs et enfin la stabilité et la qualité de nos équipes au global. Depuis plus de 10 ans, je cogère la gamme de fonds systématiques fondamentaux avec Maxime Botti et Emmanuel Hauptmann. Cette gamme comporte des fonds actions directionnels ou long short sur les pays développés et émergents.

Notre approche vise à capter des inefficiences de marché au travers de différents blocs de stratégies « Value », « Défensif » et « Momentum » tout au long du cycle de marché. Les surperformances de nos trois moteurs d'alpha alternent successivement lors des différentes phases de marché et s'équilibrent sur un cycle complet. Il en résulte un assemblage de stratégies optimal sur le long terme, capable de fournir un alpha régulier pour un niveau de risque maîtrisé. Nous sommes 100% systématiques dans l'application de nos trois stratégies afin de garder un focus permanent sur le respect de notre philosophie d'investissement, c'est la meilleure manière de rester objectif et de capter des inefficiences de marché. Suivant cette même approche, nous avons récemment connu un important succès sur nos stratégies Long/Short qui ont progressé significativement depuis 2015, passant de CHF 500 Mn à \$ 1,3 bn aujourd'hui. Notre génération d'alpha soutenue avec des niveaux de beta proches de zéro, nous permettent d'offrir des produits peu corrélés aux solutions actions et obligations traditionnelles, comme le RAM (Lux) Systematic Funds- Long/Short Global Equities Fund lancé en décembre dernier (avec une performance de +6,58% et une volatilité de 9% depuis le début d'année – au 25.10.2017). Je dirais que la différence entre un gérant « de référence » et les autres débute par le bon



fondement et la stabilité de sa philosophie sur le long terme, mais également sa discipline et son objectivité pour les mettre en œuvre. Pour moi l'influence c'est d'être respecté par l'industrie, vous serez alors écouté!

Je pense que la performance contribue au succès, mais c'est surtout la manière dont elle est produite! S'explique-t-elle par une réelle valeur ajoutée du gérant et la génération d'un alpha? La stabilité sur le long terme est très importante, cela va créer la confiance auprès des clients. La gestion de fonds est un marathon qui se gagne par la régularité et la discipline. Et j'ajouterais que l'objectivité, la stabilité, mais également la dimension

humaine et l'esprit d'équipe sont des valeurs qui ont permis à RAM AI, la création d'une culture et d'un environnement de travail particulièrement agréable et performant.

Comme gérants systématiques, l'innovation est au centre de notre activité, nous passons plus de 50% de notre temps à faire de la recherche. Néanmoins l'innovation à tout va n'est pas la solution, elle doit être guidée par une philosophie long terme. Un processus d'innovation nécessite également beaucoup d'organisation et de méthode pour qu'il soit un succès. Chez RAM, l'équipe responsable de la gestion systématique s'appuie sur une collaboration forte, stimulant l'innovation et l'enrichissement réciproque des idées. Notre but commun en termes d'innovation et de recherche est l'exploration de toutes sources d'information susceptibles d'être intégrées dans notre processus d'investissement afin d'améliorer la façon dont nous captions les inefficiences identifiées. Plus nous pouvons bénéficier de sources d'information, plus nous pouvons diversifier le risque tout en continuant à exploiter de nouvelles sources d'alpha.

La Suisse reste une référence dans le domaine et sa dimension internationale est également un grand atout, néanmoins les challenges sont nombreux, car elle doit faire face à une concurrence accrue et une pression régulatrice permanente. Pour continuer sa croissance, elle doit développer des bases technologiques fortes pour rester compétitive et faire face à la compétition internationale. Néanmoins, il faut s'attendre à continuer à voir de la consolidation dans le secteur.» \