

# market

LE MEDIA SUISSE DES HIGH NET WORTH INDIVIDUALS

**M&G**  
INVESTMENTS

FONDS DE PLACEMENT : LES GRANDES  
PATRIMOINE(S)  
TENDANCES POUR 2018

## SUPERCAR(S) TEST

DANS LA FERRARI  
GTC4 LUSSO T  
AVEC ABDALLAH  
CHATILA

## PHOTOGRAPHIE(S)

JASON EVANS

## MARCHÉ DE L'ART

LA VALORISATION  
DES ARTISTES  
FÉMININES

## INVESTIR

LE COURS  
DU PLATINE EST-IL  
EN DANGER ?

## PORTRAIT

RICHARD MILLE

## INDEX

ASSET  
MANAGEMENT :  
16 ACTEURS  
D'INFLUENCE

## INVITÉ

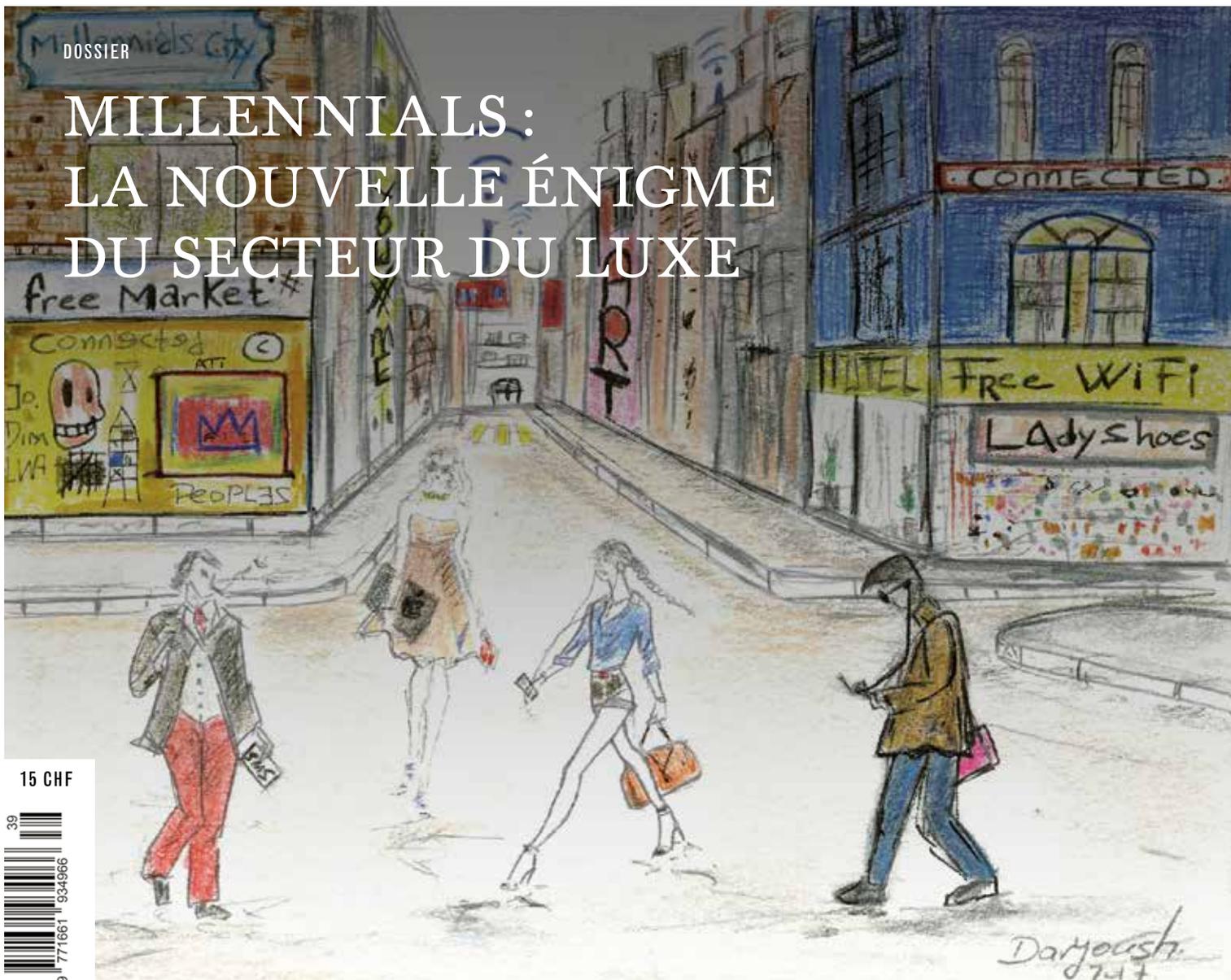
PIERRE  
LOMBARD

## RÉTROSPECTIVE(S)

JEAN DUBUFFET

DOSSIER

## MILLENNIALS : LA NOUVELLE ÉNIGME DU SECTEUR DU LUXE



15 CHF



# ASSET MANAGEMENT :

# 16 ACTEURS D'INFLUENCE

Propos recueillis par AMANDINE SASSO



Elena Budnikova

« *Constantia divitiarum* » ou « la constance des richesses » serait la formule consacrée de cet index Influence axé sur l'asset management.

Dans cette 26<sup>e</sup> édition, Market a rencontré 16 acteurs incontournables – gérants de fonds – qui évoquent avec nous la notion de performance. Cet anglicisme emprunté au vocabulaire hippique qualifie la manière de courir d'un cheval, durant la course. Ici, elle évoque plutôt l'une des clés du succès d'un fonds ; mais est-ce la seule ? C'est l'une des questions que nous leur avons posées. Cette notion de performance évidemment, mais qui

n'est pas selon leurs mots, le seul critère de succès. D'aucuns parlent d'innovation, mais également d'intégrité, de transparence vis-à-vis des clients. La gestion de fonds s'apparentant à un marathon dont la dimension humaine, l'esprit d'équipe et la durabilité en sont les maîtres mots. Ils abordent également avec nous l'avenir de « l'asset management » dans un monde en mutation notamment avec l'avènement du MIFID II, qui risque de changer la donne.

« *N'achetez que ce que vous seriez parfaitement heureux de conserver si le marché fermait pendant 10 ans.* » Warren Buffett

## *Kostis A. Tselenis*

### *Head of Investments chez Quadia SA*

Kostis A. Tselenis a plus de 15 ans d'expérience dans le capital-risque, le private equity, le corporate finance et la gestion de fonds avec un accent particulier sur le développement durable et l'investissement d'impact pour les investisseurs privés et institutionnels. Il a commencé sa carrière dans la division Investment Banking de Lombard Odier, puis l'a accompagné Bregal Energy (précédemment Good Energies) tout au long de sa phase de construction et d'expansion, en charge de l'élaboration des processus, de la gestion des investissements, du dealflow, de l'évaluation des objectifs et des transactions liées au portefeuille. En tant que responsable des investissements chez Quadia, Kostis est responsable du processus global d'investissement, d'un large portefeuille d'investissements directs et d'investissements dans les fonds, de la préparation et de l'exécution des mandats clients et de la gestion des produits et programmes d'investissement. Il coordonne également l'offre de suivi et d'assistance technique à plusieurs sociétés de portefeuille. Il a obtenu sa maîtrise en économie et finance à l'Université de Zurich.



«J'ai décidé de me concentrer sur le private equity et les investissements durables depuis 2004, lorsque le marché n'était pas mature et développé, en travaillant pour l'un des premiers investisseurs privés mondiaux dans le domaine. En tant que classe d'actifs alternative, les investissements en capital-risque dans les énergies renouvelables et les cleantech ont nécessité beaucoup d'attention. L'analyse approfondie des investissements potentiels, le choix des co-investisseurs et des partenaires, ainsi que l'approche active en matière de coaching et de suivi des investissements ont été des facteurs-clés de réussite des investissements. Lorsque vous effectuez des investissements en private equity, vous devez surtout vous assurer que vous avez de nombreuses opportunités d'investissement de haute qualité à choisir. Vous devez avoir du dealflow. Et il faut beaucoup d'efforts et de temps pour trouver des opportunités d'investissement intéressantes qui correspondent à vos critères d'investissement. En outre, un bon gestionnaire d'investissement doit être capable de filtrer rapidement les opportunités d'investissement, de prêter attention aux détails lors de l'analyse et d'avoir de solides compétences non techniques pour pouvoir identifier les bonnes équipes de gestion. La performance réelle ne peut pas être le seul paramètre de qualification pour le succès. Pour

ma méthodologie d'investissement, le profil de risque joue un rôle significatif. Et la perception du risque peut être différente d'un gestionnaire d'investissement à l'autre. Par exemple, un investissement dans les pays en développement n'est pas toujours beaucoup plus risqué qu'un investissement en Europe. Vous devez bien connaître vos marchés pour être aussi objectif que possible en matière de risque. L'inclusion des aspects environnementaux et sociaux («impact investing») est une composante essentielle de mes stratégies d'investissement. En incluant ces aspects, nous améliorons en principe le

profil risque/rendement de l'investissement sur le long terme. Les investissements durables ont un énorme potentiel pour l'avenir. Ma mission est de pouvoir éduquer autant d'investisseurs, de gestionnaires de fonds et d'entrepreneurs que possible. Nous devons changer l'état d'esprit des principaux acteurs du monde de l'investissement en ce qui concerne la façon dont nous investissons. Nous devons faire passer le mot que l'investissement d'impact est la solution pour combattre la plupart des défis environnementaux et sociaux globaux d'aujourd'hui et de demain. Il est de la plus haute importance pour un gestionnaire d'actifs d'être en mesure d'agir de manière éthique et professionnelle, en mettant en avant l'intérêt du client. Je suis un ardent défenseur d'un haut niveau de transparence dans toutes les activités d'investissement et de reporting. Enfin, comme mentionné ci-dessus, l'accent devrait être mis sur les investissements susceptibles de contribuer à la lutte contre les défis environnementaux et sociaux mondiaux.

Enfin, je suis convaincu que nous allons voir plus de transparence dans la gestion des actifs à l'avenir, non seulement en raison d'une réglementation accrue, mais aussi en raison de la demande des clients. Cela augmentera également les coûts de conformité, donc la consolidation est inévitable. Nous verrons l'émergence de grands gestionnaires d'actifs mondiaux, en particulier dans les stratégies d'investissement «mainstream». Nous connaissons également une forte augmentation des actifs d'investissement mondiaux, qui devraient croître de 10 billions de dollars dans les années à venir, également grâce à l'émergence de particuliers fortunés originaires des pays en développement. Cela mettra plus de pression sur les frais et la nécessité de mettre en œuvre de nouvelles technologies. Je vois la FinTech jouer un rôle très important à l'avenir.» \